PLANO DE PROJETO

REVISÕES

Data	Versão	Autor	Alterações
12/04/2016	**1.0**	**Adriano Simioni**	
10/01/2017	**1.1**	**Adriano Simioni**	**Cronograma, escopo e custo**

1. IDENTIFICAÇÃO DO PROJETO

ID	442	**Classificação**	Complexo
Nome do Projeto	Renovação de solução de storage		
Gerente do Projeto	Adriano Simioni		
Autor do Documento	Adriano Simioni		
Data da Solicitação	22/03/2016		
Representante do Negócio	Natacha Moraes de Oliveira		
Unidade Organizacional	SETIC/Infra		
Áreas Beneficiadas	Todo TRT4		

2. ALINHAMENTO ESTRATÉGICO

Área	CIT-SST
PDTI	2016
Objetivo Estratégico TIC	Melhorar a disponibilidade do PJe
Objetivo Estratégico Institucional	Assegurar a efetividade da prestação jurisdicional; Promover a inovação, integração e atualização dos sistema de informação

3. JUSTIFICATIVA

Todos os dados estratégicos do TRT4 estão armazenados em dois equipamentos de armazenamento (storages). Com tal criticidade, esses equipamentos não podem operar em momento algum sem contrato de suporte e garantia. O projeto visa a renovação da solução de storages, tendo em vista que os storages utilizados atualmente, adquiridos em mar/2012, estão com o hardware mais suscetível a erros e com alto custo para nova extensão de garantia.

4. OBJETIVOS E BENEFÍCIOS ESPERADOS PARA O NEGÓCIO

OBJETIVO:

Aquisição de novos equipamentos de storage para substituição dos atuais (com no mínimo a mesma especificação técnica e com maior capacidade de crescimento), no prazo de até dois meses antes do vencimento dos equipamentos que estão em uso atualmente (até Junho/2017), os quais a princípio possuem garantia até Agosto/2017.

BENEFÍCIOS:

-Solução renovada, mais atualizada e com menores riscos de falha;
-Eliminar o risco (inaceitável) de o TRT4 operar com equipamentos de armazenamento sem cobertura de garantia;
-Mitigar o risco de operar com equipamentos no final de sua vida útil (ainda que viável a renovação do atual);
-Obter suporte de melhor qualidade, com rápida reposição de peças;
-Garantir capacidade de crescimento de armazenamento de dados de acordo com o aumento de demanda (especialmente o PJe).

5. DESCRIÇÃO DO ESCOPO

O projeto visa a renovação da solução de storages, tendo em vista que os storages utilizados atualmente, adquiridos em mar/2012, estão com o hardware mais suscetível a erros e com alto custo para nova extensão de garantia.

6. LIMITES

7. ENTREGAS DO PROJETO

- Elaboração e aprovação do Plano de Projeto
- Levantamento de Requisitos
- Contratação
- Execução (Recebimento, configuração e migração)
- Transição para a Produção
- Treinamento
- Encerramento do Projeto

8. PREMISSAS

9. RESTRIÇÕES

Com a renovação da garantia que será realizada em 08/05/2016, por 15 meses, os novos storages devem estar operacionais até 08/08/2017.

10. CRONOGRAMA

Título	Id	Duração	Tipo de Restrição	Início	Fim
Renovação de solução	442	228 Dias	O mais breve possível	14/04/2016	17/03/2017
Gerenciamento do Projeto	6925	227 Dias	O mais breve possível	29/12/2016	16/03/2017
Contratação	6936	148 Dias	O mais breve possível	20/04/2016	25/11/2016
Levantamento de Requisito	6934	89 Dias	O mais breve possível	14/04/2016	19/08/2016
Execução	6935	45 Dias	O mais breve possível	26/12/2016	01/03/2017
Recebimento Equipamer	17120	1 Dias	Não iniciar antes de	26/12/2016	26/12/2016
Instalação Fisica dos Ec	17457	10 Dias	Não iniciar antes de	09/01/2017	20/01/2017
Configuração Equipamentos	17458	24 Dias	Não iniciar antes de	23/01/2017	24/02/2017
Migração de dados	17456	25 Dias	Não iniciar antes de	23/01/2017	01/03/2017
Homologação	6926	5 Dias	O mais breve possível	02/03/2017	08/03/2017
Transição para a Produção	6927	13 Dias	O mais breve possível	01/03/2017	17/03/2017
Treinamento	7524	11 Dias	O mais breve possível	01/03/2017	15/03/2017

11. MAPA DAS RESPONSABILIDADES

Nome	**Área/Cargo**	**Responsabilidades**
Adriano Simioni	CIT/SST	Gerente do projeto
Germano de Mello Andersson	CIT/SST	Análise de soluções, elaboração de documentos para contratação, execução do projeto
Paulo Mendes Ribeiro Júnior	CIT	Acompanhamento da documentação de licitação
Simone Pereira Justino Goulart	CGTIC	Elaboração e acompanhamento do processo de licitação
Alberto Daniel Muller	CGTIC	Elaboração e acompanhamento do processo de licitação
Yusef Mahathma Henchenski Gidrao	CIT/SST	Análise de soluções e execução do projeto
Andre Luz Livi	CIT/SST	Análise de soluções e execução do projeto

12. ESTIMATIVAS DE CUSTOS

Tipo do Custo *	Aquisição é escopo do Projeto (S/N)	Valor Estimado (R$)	Valor Empenhado (R$)
Aquisição de Solução de Storage	S	5.000.000,00 (valor estimado aprovado pela Comissão de Informática em 15/set/2016)	
Total dos Custos		5.000.000,00	

*** Custos com recursos humanos internos não são contabilizados.**

13. RISCOS

Risco				Probabilidade	Impacto		Criticidade	Resposta	
ID	Título	Estado	Causa		Nível	Descrição		Tipo	Ação
	Descrição que identifica o risco	*Identificado, Ocorrido, Controlado e Anulado*	*Descrição do(s) motivo(s) que geraram a incerteza no projeto.*	*Baixa, Média, Alta*	*Baixo, Médio, Alto*	*Descreve as consequências do risco ocorrido nos objetivos do projeto.*	*Leve, Moderado, Crítico*	*Mitigar, Evitar, Aceitar, Transferir*	*Ações a serem adotadas para reduzir as ameaças que influenciam o resultado do projeto.*
1	Liberação de recursos financeiros para aquisição não ocorrer	Identificado	Restrição orçamentária	Média	Alto	Inviabiliza o projeto	Crítico	Mitigar	Ampliar garantia dos storages atuais de maneira emergencial.
2	Problema na migração dos dados	Identificado	Caso novo fornecedor seja diferente do atual, migração pode ser comprometida	Baixa	Alto	Novos equipamentos não recebem os dados utilizados nos storages atuais	Moderado	Mitigar	Necessidade de migrar dados através de aplicação, não utilizando a tecnologia do próprio equipamento para realizar a tarefa

14. APROVAÇÃO

Nome	Papel no Projeto/Área	Assinatura
Natacha Moraes de Oliveira	Diretora SETIC	
Paulo Mendes Ribeiro Júnior	Coordenador Infraestrutura	
Germano de Mello Andersson	Líder Técnico	

REGISTRO DE MUDANÇAS

1. INFORMAÇÕES DO PROJETO

ID	442
Nome do Projeto	Renovação de solução de storage
Gerente do Projeto	Adriano Simioni

2. IDENTIFICAÇÃO DA MUDANÇA

Título	Antecipação da entrega, aumento do custo previsto e restrição ao TRT da 4ª Região
Solicitante	Adriano Simioni
Data da Solicitação	10/01/2017
Autor do documento	Adriano Simioni

3. DESCRIÇÃO

A entrega do projeto foi antecipada de 19/06/2017 (data prevista inicialmente), para 17/03/2017, devido a compra ter sido efetuada ainda no ano de 2016. Além disso, a solução visa a atender a necessidade do Tribunal Regional do Trabalho da 4ª Região apenas, não levando mais em consideração a demanda específica de cada TRT do país. Outro ponto não menos importante, foi a aprovação da alteração do orçamento pela Comissão de Informática, que autorizou o aumento de 2 milhões para 5 milhões de reais. Essa alteração teve como base orçamentos dos principais fornecedores de storages presentes no mercado atualmente.

4. BENEFÍCIOS

5. CONSEQUÊNCIAS SE NÃO IMPLEMENTADA

6. ANÁLISE DOS IMPACTOS DA MUDANÇA

No Prazo	Antecipação na entrega do projeto, de 19/06/2017 para 17/03/2017.
No Escopo	Projeto irá atender a demanda do TRT da 4ª Região, e não mais as necessidades de todos os Tribunais do país.
No Custo	Inicialmente, o custo previsto era de R$ 2.000.000,00 e foi alterado para R$ 5.000.000,00. Essa alteração teve como principais influenciadores a adoção de uma solução All-Flash e também a mudança de cotação do dólar.
No Alinhamento Estratégico	-
Na Qualidade	-
Riscos Decorrentes	-
Outros	-

4. RESULTADO

Mudança é viável?	(X) Sim ( ) Não
Justificativa	
Plano de Projeto foi atualizado?	(X) Sim ( ) Não